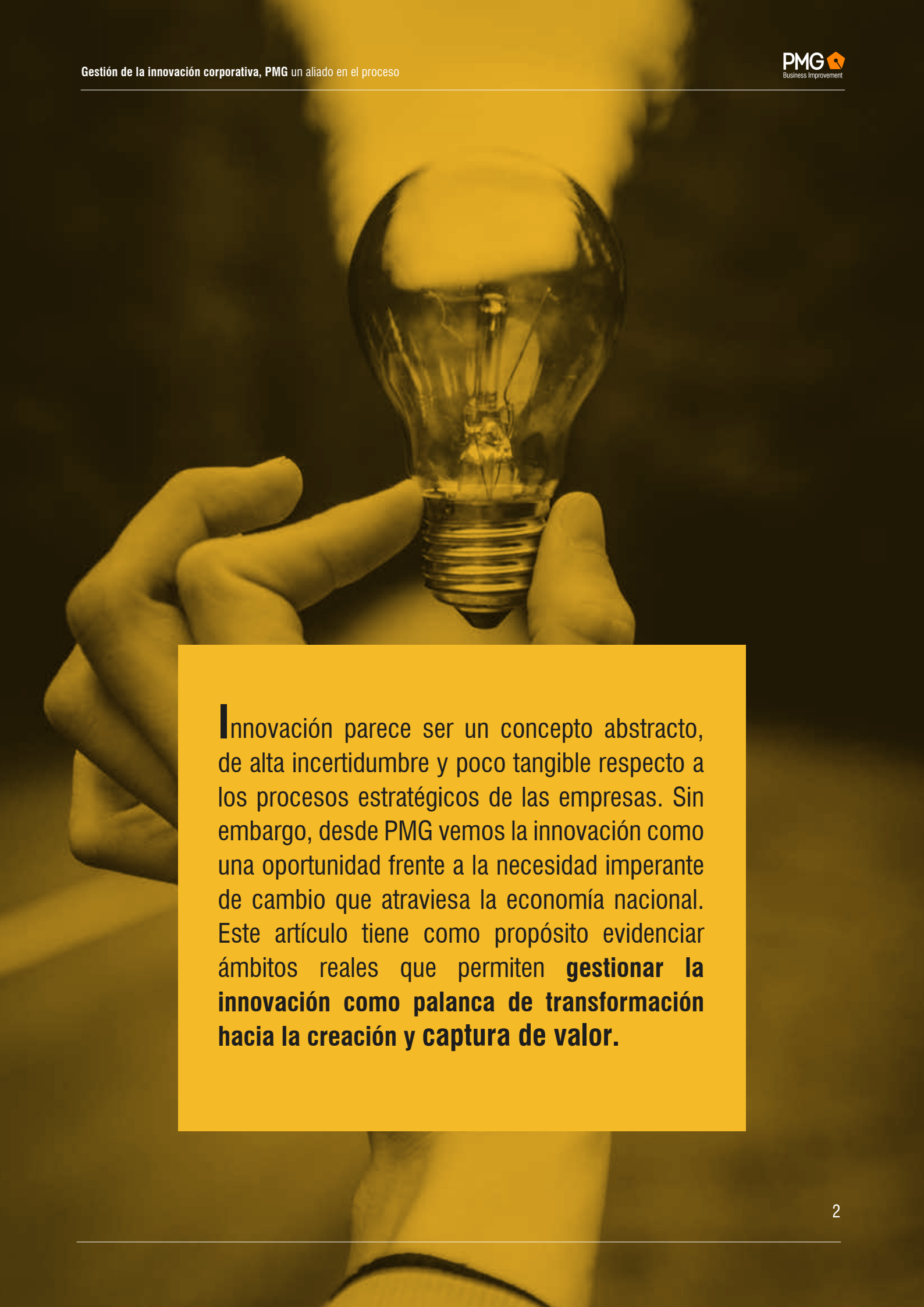




Gestión de la Innovación Corporativa

PMG un aliado en el proceso



Innovación parece ser un concepto abstracto, de alta incertidumbre y poco tangible respecto a los procesos estratégicos de las empresas. Sin embargo, desde PMG vemos la innovación como una oportunidad frente a la necesidad imperante de cambio que atraviesa la economía nacional. Este artículo tiene como propósito evidenciar ámbitos reales que permiten **gestionar la innovación como palanca de transformación hacia la creación y captura de valor.**

P

PMG considera la **innovación como un proceso que permite tomar riesgo controlado para afrontar los desafíos asociados a la planificación estratégica de la empresa**, los cuales pueden ser operacionales, propios del negocio, o de mercado, en base a las necesidades de los clientes. Implementar innovación habilita la intención de

Orquestrar el ecosistema para vincular a los actores claves con la creación de productos, servicios o procesos de base tecnológica.

La **tecnología se ha vuelto un medio indiscutido para materializar la innovación en búsqueda de la competitividad del negocio**. El punto de origen es **entender el problema, una vez profundizado seremos capaces de plantear un desafío de base tecnológica** acorde a las necesidades de productividad evidenciadas.

La vinculación con el entorno es la puerta de entrada a la innovación, pensar que las soluciones están al interior de la organización puede ser una barrera que retrase el proceso. PMG sugiere abordar la innovación en etapas tempranas en coordinación con los actores del ecosistema, lo que puede ser potenciado por instrumentos de fomentos públicos o privados diseñados para mejorar la productividad en diferentes sectores industriales.

Casos internacionales de empresas de la Construcción con Innovación Abierta:

La industria de la construcción presenta agentes que han **decidido innovar para adaptarse de forma rápida a los nuevos desafíos del mercado**, es una actitud corporativa de hacer las cosas de forma diferente, como diría Albert Einstein “si buscas resultados distintos, no hagas siempre lo mismo”. Casos internacionales interesantes de observar ocurren en España con **Acciona** y en México con **Cemex**, ambas compañías con presencia multinacional. Entendiendo **la importancia de vincularse con startups de base tecnológica crean plataformas de innovación abierta** para convocar emprendimientos con soluciones tecnológicas con potencial de exportación, los financian en etapas tempranas de incubación para luego lanzarlos a mercado.



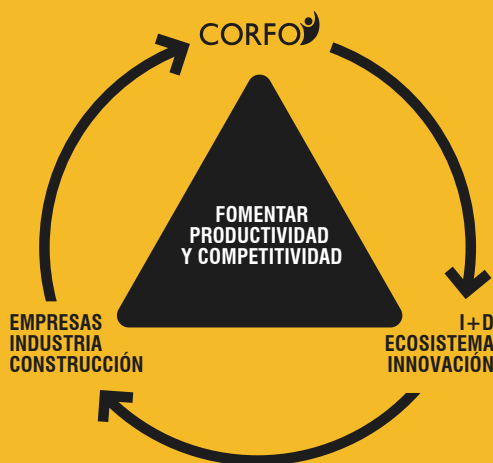
Acciona con su programa I´nnovation tiene un año de vida con cobertura en España y en octubre de 2019 por primera vez lo internacionalizan con sede en Chile con el objetivo de buscar startups para desafíos de transformación digital (TD) con inteligencia artificial (IA) y blockchain, energías renovables solar y eólicas, materialidades y productividad en la construcción, potencialidad del agua, sociedad y salud.



Por su parte Cemex Ventures, con su **capital de riesgo corporativo global que busca invertir en startups de construcción para impulsar revoluciones en la industria** uniendo a los principales actores del ecosistema en seis áreas de oportunidad: Edificios y ciudades inteligentes, Diseño e ingeniería de proyectos, Gestión de la cadena de suministro, Proyecto y gestión de obras, Materiales y métodos de construcción innovadores y economía circular.

Chile: fomento público para la Gestión de la Innovación en la Industria de la Construcción

En el ecosistema nacional, **Corfo** tiene el rol de **orquestrar a las empresas, la academia y la sociedad por medio de instrumentos que buscan mejorar la competitividad y diversificación productiva del país**, a través del fomento a la inversión, la innovación y el emprendimiento. Las líneas de apoyo de Corfo permiten acceder a co financiamientos de 10, 90 o 100 millones según el tipo de empresa y etapa de desarrollo del proyecto. Los programas están orientados a **fomentar el entorno** para innovar en etapas tempranas, **renovar capacidades** para instalar la innovación, **desarrollo** innovación I+D, finalmente **consolidar y expandir** posterior a la validación. Empresas nacionales de la industria de la construcción han tomado la delantera en la búsqueda de co financiamientos que permiten bajar el riesgo y atreverse a innovar.



Como por ejemplo, constructora e inmobiliaria **Echeverría Izquierdo**, se encuentran trabajando en línea Corfo **Instala la Innovación** fondo que permite habilitar y apoyar el cambio cultural hacia la innovación sistemática con una capacidad permanente de gestionar y **desarrollar un portafolio de 10 proyectos con desafíos tecnológicos acorde a la estrategia de su negocio**.

Hormigones Melón, desarrollaron una **solución tecnológica mediante un co financiamiento de Innova Chile**. Evidenciaron un problema operacional con impacto directo a clientes, síntomas como retrasos en despachos, duración de la mezcla, priorización de pedidos, demanda dinámica, 40% del volumen anulado los hicieron pensar en desarrollar un **algoritmo en base a inteligencia artificial** que permite optimizar los turnos, dimensionar flota, simular escenarios de forma automatizada e integrada a los sistemas de soporte existentes. En segundos la solución tecnológica logra dos objetivos centrales **disminuir los tiempos para mejorar la puntualidad a clientes y aumentar productividad por medio del ahorro de materias primas y tiempo en activo flota de camiones**.

E **Experiencia PMG** **Gestionando Innovación**

PMG cuenta con experiencia en la vinculación de empresas con instituciones públicas, participando en el desarrollo de programas estratégicos nacionales y regionales (PEN – PER) como lo son Construye 2025 y Santiago Ciudad Inteligente. Además, hemos desarrollado **proyectos de innovación con financiamiento 100% privado**, como es el caso de nuestro cliente Durlock Argentina proveedor de la construcción con una **comunidad digital transaccional de vinculación de maestros especialistas, distribuidores y cliente final**.

Por último, destacar que PMG cuenta con **alianzas estratégicas con centros de innovación especializados en la industria de la construcción**. En **Chile con Ctec**, centro nacional para el fortalecimiento y creación de capacidades tecnológicas habilitantes para la innovación, su propósito es aportar en el proceso de transformación del sector, productividad, competitividad y sustentabilidad, promoviendo el desarrollo de un ecosistema de innovación tecnológica. **En España con Tecnalía**, centro tecnológico ubicado en el país Vasco, quienes tienen como visión transformar tecnología en PIB, mediante el desarrollo de la industria de la construcción con un centro de innovación y desarrollo tecnológico.

Te invitamos a co diseñar innovación en tu empresa, podemos ser un aliado en el proceso. ¡Contáctanos! te orientamos por donde comenzar y la mejor forma de materializar la estrategia corporativa con impacto real en la creación y captura de valor.



PMG 
Business Improvement